Ondertekend door Sjaak Lambalk - 2026-07-07 15:38:51

NBC VAN ROEMBURG & PARTNERS
ACCOUNTANTS | ADVISEURS

# JAARRAPPORT 2025

Stichting Waterlandse Uitdaging
Edisonweg 3
1446 TM  PURMEREND

Ondertekend door Sjaak Lambalk - 2026-07-07 15:38:51



# Inhoudsopgave

Pagina

**ACCOUNTANTSRAPPORT**

2

Samenstellingsverklaring van de accountant 2

Algemeen 3

**BESTUURSVERSLAG** **4**

**JAARREKENING**

Balans per 31 december 2025 7

Staat van baten en lasten over 2025 8

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling 9

Toelichting op de balans 10

11

Ondertekend door Sjaak Lambalk - 2026-07-07 15:38:51

NBC VAN ROEMBURG & PARTNERS
ACCOUNTANTS | ADVISEURS

KANTOORADRES
JULIANAWEG 190A
1131 DL VOLENDAM
POSTADRES
POSTBUS 145
1130 AC VOLENDAM
TELEFOON
(0299) 657060
FAX
(0299) 652373
E-MAIL
INFO@NBCVANROEMBURG.NL
INTERNET
WWW.NBCVANROEMBURG.NL

Aan het bestuur van
Stichting Waterlandse Uitdaging
Edisonweg 3
1446 TM PURMEREND

Volendam 9 juni 2026

793208/MTu

Geacht bestuur ,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 van Stichting Waterlandse Uitdaging te PURMEREND.

## SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

***Aan: Opdrachtgever***

De jaarrekening van Stichting Waterlandse Uitdaging te PURMEREND is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Waterlandse Uitdaging.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

NBC / VAN ROEMBURG & PARTNERS B.V. IS INGESCHREVEN IN HET HANDELSREGISTER VAN DE KAMER VAN KOOPHANDEL ONDER NUMMER 814202718. VAN TOEPASSING ZIJN DE VOORWAARDEN, GEDEPONEERD TEN KANTORE VAN DE KAMER VAN KOOPHANDEL. EEN EXEMPLAAR WORDT U OP AANVRAAG TOEGEZONDEN. BECONNUMMER 106586. NBC / VAN ROEMBURG & PARTNERS B.V. IS AANGESLOTEN BIJ NBC NEDERLAND EN SRA.

Ondertekend door Sjaak Lambalk - 2026-07-07 15:38:51



## ALGEMEEN

### Oprichting stichting

De Stichting is opgericht bij notariële akte d.d. 25 februari 2016, verleden op 25 februari 2016 voor notaris mr. Van der Heijden-Greven. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 65441389.

### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Waterlandse Uitdaging, statutair gevestigd te Edam-Volendam, bestaan voornamelijk uit:
Het opzetten en onderhouden van een ondernemersnetwerk (Uitdaging) dat maatschappelijk betrokken ondernemen stimuleert en organiseert.

Volendam,
NBC/Van Roemburg & Partners B.V.
Accountants en Adviseurs

W.J.T. Jonk RA



Ondertekend door Sjaak Lambalk - 2026-07-07 15:38:51



## BESTUURSVERSLAG

Algemene informatie
De Waterlandse Uitdaging heeft ten doel het opzetten en onderhouden van een ondernemersnetwerk (Uitdaging) dat maatschappelijk betrokken ondernemen in de regio Waterland stimuleert en organiseert.

De stichting tracht haar doel te bereiken door:
• Structureel verbindingen op lokaal niveau tot stand te brengen tussen bedrijfsleven, onderwijs, lokale overheden en maatschappelijke organisaties, waardoor de leefkwaliteit van de inwoners van de regio Waterland wordt bevorderd, met name voor mensen in een kwetsbare positie.
• Het bedrijfsleven uit te dagen om hulpvragen van maatschappelijke organisaties op het gebied van menskracht, materialen en middelen met gesloten beurs op te lossen, zodanig dat de leef kwaliteit van de inwoners van de regio wordt bevorderd.

De stichting is opgericht op 25 februari 2016 en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder KvK -nummer 65441389 en RSIN-nummer 856113608.
Vanaf 1 januari 2018 heeft de stichting de ANBI-status. De beschikking van de Belastingdienst is gedagtekend
9 augustus 2018 en is geldig voor onbepaalde tijd.

Bestuurssamenstelling en personele bezetting
Op 31 december 2025 was het bestuur als volgt samengesteld:
• De heer Jurjen Groenhart, voorzitter
• De heer Sjaak Lambalk, penningmeester
• De heer Joost Brugman, lid.

In het verslagjaar is het bestuur vier maal in vergadering bijeen geweest. Belangrijkste onderwerpen van gesprek waren het verwerven van gemeentelijke subsidies en bijdragen van vrienden, het organiseren van de BeursVloer, het deelnemen aan het landelijk project De Laatste Pluk van de Nederlandse Uitdaging in samenwerking met het Univé Buurtfonds en het bespreken van de managementinformatie.
De bestuursleden ontvangen geen beloning, in principe worden alleen onkosten vergoed. Hiervan is in 2025
geen sprake geweest.

De stichting heeft geen personeelsleden in dienst. Op freelance basis is een manager ingehuurd, de heer Lucien van Aalzum, die in 2025 € 36.000 inclusief BTW in rekening heeft gebracht. De manager heeft in 2025 afgerond in totaal 800 uur voor de stichting gewerkt, waarvan 400 gedeclareerde uren en 400 vrijwilligersuren.
Daarnaast wordt de stichting door diverse vrijwilligers ondersteund, onder andere in het operationeel team (circa 80 uur) en de matchgroep (bijna 200 uur).

Activiteiten
Voor een verslag van de activiteiten in 2025 verwijzen we graag naar het publieksjaarverslag op onze website.

Financiële positie
De baten van de stichting bedroegen in het verslagjaar afgerond € 40.000, terwijl begroot was een bedrag van € 45.000. De bijdrage Univé Buurtfonds was begroot op € 10.000, in werkelijkheid bedroeg deze € 5.000 omdat maar aan één project werd deelgenomen.
De lasten kwamen uit op € 38.000 in vergelijking met € 42.000 in 2024, begroot was € 45.000.

Ondertekend door Sjaak Lambalk - 2026-07-07 15:38:51



Toekomstparagraaf
Voor 2026 is € 40.000 begroot aan gemeentelijke subsidies, bijdragen van vrienden en overige bijdragen. De uitgaven zijn begroot op € 42.500. Deze betreffen hoofdzakelijk de kosten van de manager en extra kosten voor activiteiten. Voor een sluitende begroting zal € 2.500 uit de bestemmingsreserve vrijvallen.

De manager zal samen met het bestuur actief op zoek gaan naar vrienden om het financiële draagvlak van de stichting te waarborgen. Voorts blijft de stichting in gesprek met de Waterlandse gemeenten voor de continuering van de subsidiëring.

Beleid omvang en functie vrije vermogen
Doelstelling is om het vrije vermogen te besteden aan het realiseren van de doelstellingen van de stichting. Het is dan ook het streven van het bestuur om het vrije vermogen zo beperkt mogelijk te houden, behoudens een beperkte reserve voor onvoorziene uitgaven in de vorm van liquide middelen. Van eventuele beleggingen, in welke vorm dan ook, is geen sprake.

Purmerend, 30 juni 2026

Bestuur Stichting Waterlandse Uitdaging

| | | |
|---|---|---|
| J. Groenhart | J.J.M. Lambalk | J. Brugman |
| Voorzitter | Penningmeester | Bestuurslid |

Ondertekend door Sjaak Lambalk - 2026-07-07 15:38:51

NBC VAN ROEMBURG & PARTNERS
ACCOUNTANTS | ADVISEURS

# JAARREKENING

Ondertekend door Sjaak Lambalk - 2026-07-07 15:38:51



## BALANS PER 31 DECEMBER 2025
*(na resultaatbestemming)*

| | | 31-12-2025 | | 31-12-2024 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | € | € | € | € |
| **ACTIVA** | | | | | |
| **Vlottende activa** | | | | | |
| Vorderingen | 1 | | 2.500 | | 5.000 |
| Liquide middelen | 2 | | 1.440 | | 3.014 |
| | | | **3.940** | | **8.014** |
| **PASSIVA** | | | | | |
| *Bestemmingsreserves* | | 2.500 | | - | |
| *Overige reserves* | | 641 | | 1.225 | |
| | | | **3.141** | | **1.225** |
| **Kortlopende schulden** | | | | | |
| *Overige schulden en overlopende passiva* | 3 | | 799 | | 6.789 |
| | | | **3.940** | | **8.014** |

Ondertekend door Sjaak Lambalk - 2026-07-07 15:38:51



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

| | | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Realisatie 2024 |
|---|---|---|---|---|
| | | € | € | € |
| **Bijdragen founders** | 4 | **40.000** | **45.000** | **41.500** |
| Managementkosten | 5 | 35.937 | 38.000 | 38.569 |
| Overige bedrijfskosten | 6 | 2.148 | 7.000 | 3.474 |
| **Totaal van som der kosten** | | **38.085** | **45.000** | **42.043** |
| **Totaal van netto resultaat** | | **1.915** | **-** | **-543** |

Ondertekend door Sjaak Lambalk - 2026-07-07 15:38:51



# GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

## Informatie over de rechtspersoon

**Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**
Stichting Waterlandse Uitdaging is feitelijk en statutair gevestigd op Edisonweg 3, 1446 TM te PURMEREND en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 65441389.

## Algemene toelichting

**Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden**
Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Waterlandse Uitdaging zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## Algemene grondslagen voor verslaggeving

**De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**
De jaarrekening is opgesteld volgens de verslaggevingseisen van RJ C1 voor kleine organisaties zonder winstoogmerk. De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Voor zover niets anders is vermeld zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

## Grondslagen

**Bestemmingsreserves**
De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

**Algemene reserve**
De algemene reserve bestaat uit het saldo van overschotten en tekorten uit de resultaatbestemming.

**De bepaling van het resultaat**
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten uit fondsenwerving en donaties en de kosten en andere lasten over het jaar.

**Verstrekte subsidies en giften**
Hieronder zijn opgenomen de baten uit fondsenwerving en donaties.

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen dan wel (definitief) zijn toegezegd, Subsidies worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn toegezegd.

**Lasten**
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Kostentoerekening
Kosten worden waar mogelijk toegerekend aan de activiteiten (a) projecten, (b) werving baten en (c) beheer en administratie op basis van direct toerekenbare kosten en niet direct toerekenbare kosten.

Ondertekend door Sjaak Lambalk - 2026-07-07 15:38:51



# TOELICHTING OP DE BALANS

## Vlottende activa

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **1 Vorderingen** | | |
| Overige vorderingen en overlopende activa | 2.500 | 5.000 |
| ***Overige vorderingen en overlopende activa*** | | |
| Nog te ontvangen subsidies | 2.500 | 5.000 |
| **2 Liquide middelen** | | |
| Rabobank | 1.440 | 3.014 |

| | Bestem-mingsreser-ves | Overige re-serves | Totaal |
|---|---|---|---|
| | € | € | € |
| *Stand per 1 januari 2025* | - | 1.225 | 1.225 |
| Uit resultaatverdeling | 2.500 | -584 | 1.916 |
| Stand per 31 december 2025 | 2.500 | 641 | 3.141 |

## Kortlopende schulden

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|---|---|---|
| | € | € |
| ***3 Overige schulden en overlopende passiva*** | | |
| Nog te betalen managementkosten | - | 5.989 |
| Nog te betalen algemene kosten | 799 | 800 |
| | 799 | 6.789 |

Nog te betalen algemene kosten zijn begroot en hebben betrekking op de publicatieversie van het jaarverslag van de stichting.

De nog te betalen management kosten betroffen de facturen van Stichting Waterlandse Uitdaging voor de werkzaamheden van november en december 2024.

Ondertekend door Sjaak Lambalk - 2026-07-07 15:38:51



| | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Realisatie 2024 |
|---|---|---|---|
| | € | € | € |
| **4 Bijdragen founders** | | | |
| Waterlandse Gemeenten | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| Bijdragen founders | 15.000 | 15.000 | 16.500 |
| Subsidie Oranje Fonds | 5.000 | 10.000 | 5.000 |
| | 40.000 | 45.000 | 41.500 |

**Informatieverschaffing over baten**

Met betrekking tot de bijdrage Buurtfonds zijn de opbrengsten lager dan de begroting doordat maar aan één project is deelgenomen.

| | | | |
|---|---|---|---|
| **5 Managementkosten** | | | |
| Managementkosten | 35.937 | 38.000 | 38.569 |

De kosten van de manager zij lager dan begroot. De manager heeft in 2025 in totaal 792 uur voor de stichting gewerkt, waarvan 396 uur gedeclareerd tegen een uurtarief van € 75,- (ex. btw).

| | | | |
|---|---|---|---|
| **6 Overige bedrijfskosten** | | | |
| Organisatiekosten | 962 | 900 | 920 |
| Kantoorkosten | 181 | - | 514 |
| Directe kosten activiteiten en projecten | 1.005 | 6.100 | 2.040 |
| | 2.148 | 7.000 | 3.474 |

De kosten komen lager uit dan begroot. Diverse posten worden door Vrienden en anderen geleverd of uitgevoerd. Daarnaast leveren diverse vrijwilligers bijdragen in de vorm van secretariële ondersteuning, inzit in de matchgroep en de beursvloer en andere activiteiten. De bezoldiging van de bestuurders is nihil.

PURMEREND, 9 juni 2026

| | | |
|---|---|---|
| J. Groenhart | J.J.M. Lambalk | J. Brugman |
| Voorzitter | Penningmeester | Bestuurslid |